

รายงานผลการดำเนินงานประจำปี  
ตามแผนปฏิบัติการ  
ประจำปีงบประมาณ 2565



โรงเรียนลานทรายพิทยาคม  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาสุรินทร์  
สังกัดสำนักงานการศึกษาขั้นพื้นฐาน  
กระทรวงศึกษาธิการ

## คำนำ

ตามที่โรงเรียนลานทรายพิทยาคม ได้ดำเนินการจัดทำแผนงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อใช้เป็นกรอบการดำเนินงานขับเคลื่อนบริหารจัดการศึกษา และเพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพการศึกษา การขยายโอกาสทางการศึกษา และประสิทธิภาพการบริหารจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานที่สอดคล้องกับนโยบายและ ยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ในการนี้ เพื่อให้การดำเนินงานเกิดผลทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ที่ชัดเจน โรงเรียนลานทรายพิทยาคม จึงได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานเพื่อเป็นแนวทางและทราบปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน ตลอดจนนำผลการปฏิบัติงาน มาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อันจะส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของนักเรียนให้มีความสมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ อารมณ์ และสามารถอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุขอย่างยั่งยืนต่อไป

ขอขอบคุณ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ให้ความร่วมมือการจัดการทำรายงาน ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ได้เป็นอย่างดี และหวังว่ารายงานผลการดำเนินงานของโรงเรียนลานทรายพิทยาคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จะเป็นประโยชน์ในการนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพ การจัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ

โรงเรียนลานทรายพิทยาคม

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทที่ ๑ การติดตามและประเมินผลปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕.....	๑
บทที่ ๒ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย และกลยุทธ์.....	๕
บทที่ ๓ ผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕.....	๗
บทที่ ๔ แนวทางการดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๕.....	๑๔
บทที่ ๕ ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะ.....	๑๖

## บทที่ ๑

### การติดตามและประเมินผลปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

#### ความเป็นมา

โรงเรียนลานทรายพิทยาคม ได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ถือเป็นขั้นตอนในการนำนโยบายสู่การปฏิบัติ ตามแผนพัฒนาการศึกษา ที่เป็นกรอบในการ กำหนดทิศทาง หรือแนวทางปฏิบัติตามพันธกิจ (Mission) และภารกิจให้สัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์ (Vision) และเป้าประสงค์ของสถานศึกษา ตลอดจนใช้แผนยุทธศาสตร์ฯ เป็นกรอบในการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีการศึกษา แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ แผนอัตรากำลัง เป็นต้น มีกระบวนการติดตามและ ประเมินผลการทำงานตามยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ ภายใต้โครงการ/กิจกรรม และพัฒนาฐานข้อมูลระบบ และวิธีการติดตามประเมินผลแผนกลยุทธ์ฯ รวมทั้ง พัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศสำหรับจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา และแผนปฏิบัติการต่าง ๆ สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ การศึกษาชาติ เพื่อใช้เป็นกรอบในการติดตามผลการดำเนินงาน/โครงการ/กิจกรรมในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยกำหนดตัวชี้วัด ค่าเกณฑ์วัด และค่าเป้าหมายของแต่ละงาน/โครงการ/กิจกรรมสำหรับการประเมินผล ทั้งนี้ แผนปฏิบัติการดังกล่าวได้ผ่านความเห็นชอบจาก คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานแล้ว โดยมอบผู้บริหาร หัวหน้าฝ่าย หัวหน้างาน ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม นำไปปฏิบัติถือเป็นกรอบ ในการปฏิบัติงานและใช้ประกอบการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานต่อไป ๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา “ระบบติดตาม” เป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมาย หรือไม่อย่างไร ตามวงจรการบริหารงานอย่างมีคุณภาพ (PDCA) เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือ แม้แต่ยุติการดำเนินงาน การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการ ซึ่งถูก ออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้า ในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่ กำหนดไว้กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายใน หน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้ามหาก โครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการ ใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่าง ๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่าง ๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่าง ๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการ ดำเนินงานเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วน

ของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม การประเมินผล แผนงาน จึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการดำเนินการไปแล้ว นั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตาม และประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป ดังนั้น การติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานของ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการจัดการศึกษา พิจารณา ดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่าง ๆ ว่า มีวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการของผู้เรียนหรือ ผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตาม และประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นประโยชน์ต่อที่มีหน้าที่กำกับดูแลสถานศึกษา และหน่วยงาน และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

## ๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจของสถานศึกษาว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาโครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การ ปรับปรุง แผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป เพื่อให้เกิดประสิทธิผลต่อสาธารณะมากที่สุดและ เมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและ จะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับรอโอกาสที่จะดำเนินการรอบคอบ พยายามลดถอย สิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาส และสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อ ดำเนินการขยายแผนงานโครงการงานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาสถานศึกษาอย่างเข้มแข็งและ มีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## ๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ

- ๓.๑ เพื่อติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนด
- ๓.๒ เพื่อติดตามความเหมาะสมของปัจจัยนำเข้า และปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานเป็นระยะ และเพื่อเป็นสารสนเทศประกอบการปรับปรุงแผนปฏิบัติการในช่วงเวลาที่เหมาะสม
- ๓.๓ เพื่อประเมินผลสัมฤทธิ์โดยรวมของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ เพื่อนำไปใช้ ประโยชน์ในการจัดทำแผนปฏิบัติการในปีต่อไป

๓.๔ เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของฝ่าย/งาน/กลุ่มสาระ

๓.๕ เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดความสำเร็จประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

#### ๔. ขอบเขตการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของโรงเรียนลานทรายพิทยาคม เป็นการการติดตาม และประเมินผล จากรายงานหรือเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้อง และติดตามและประเมินในการดำเนินการผ่านโครงการ/กิจกรรม โดยมีขอบเขต ดังนี้

๔.๑ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ภายใต้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๔.๒ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามที่สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำหนด

๔.๓ ติดตามผลการเบิกจ่ายในโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการขอตั้งงบประมาณในปีงบประมาณต่อไป

#### ๕. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ

ขั้นตอนที่ ๑ แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาการศึกษา แผนปฏิบัติการประจำปี

ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาการศึกษา แผนปฏิบัติการประจำปีกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยพิจารณาติดตามรายไตรมาส และรายงานผลการติดตามเป็นปีการศึกษา

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ขั้นตอนที่ ๔ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่ง ได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาการศึกษา แผนปฏิบัติการประจำปีต่อผู้บริหารสถานศึกษา

#### ๖. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาการศึกษาและแผนปฏิบัติการ

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณา เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

๖.๑ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาจะต้องดำเนินการการวัดผลในเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ

๖.๑.๑ การวัดผลในเชิงปริมาณ (Quantity) โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ ได้แก่ แบบประเมินผลการดำเนินโครงการของสถานศึกษา

๖.๑.๒ การวัดผลในเชิงคุณภาพ (Quality) มีการวัดผลโดยใช้เครื่องมือ ได้แก่ แบบการกำกับกรจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ ตามแนวพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ โดยพิจารณาความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการ

๖.๑.๓ การติดตามและประเมินผลโครงการตาม Kpis (Key Performance Indicator)  
ดำเนินการติดตามประเมินผลรายโครงการ โดยให้ผู้รับผิดชอบโครงการ เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ ติดตาม  
โครงการ

## บทที่ ๒

### วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย และกลยุทธ์

โรงเรียนลานทรายพิทยาคม ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ โดยร่วมประชุมทบทวนสภาพแวดล้อมการจัดการศึกษาและบริบท จากการนำผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ ปีการศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๔ พิจารณาจาก เป้าหมาย ตัวชี้วัด ความสำเร็จของกิจกรรมที่สำคัญที่ได้ติดตามจากทุกกลุ่ม/ผู้รับผิดชอบตามกลยุทธ์ที่กำหนด นำมาปรับปรุงงานหลัก งานตามนโยบาย และงานที่สนองนโยบายที่มีมิติความต่อเนื่อง แก่จุดบกพร่องและพัฒนาให้เกิดความก้าวหน้า ส่งผลสู่นโยบายด้านสังคมของรัฐบาล นโยบายของกระทรวงศึกษาธิการและนโยบายของ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน มีรายละเอียดของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของโรงเรียน ดังนี้

#### ๑. วิสัยทัศน์:

โรงเรียนลานทรายพิทยาคมสร้างและพัฒนาผู้เรียน ให้มีทักษะชีวิต เกิดงานสร้างอาชีพ บนความพอเพียง สู่สังคมอนาคตที่ยั่งยืน

#### ๒. พันธกิจ:

- พัฒนาแหล่งเรียนรู้ทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษา
- ส่งเสริมให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ถ่ายทอดและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องและมีคุณภาพ
- พัฒนาการศึกษาตามเกณฑ์มาตรฐานการศึกษาอย่างเสมอภาค เพื่อให้ผู้เรียนมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน

๕. ปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม สำนึกในความเป็นไทยและวิถีชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

๖. ส่งเสริมการเรียนรู้ ศิลปวัฒนธรรม ภาษา เอกลักษณ์ของชาติในประชาคมอาเซียน

#### ๓. เป้าประสงค์:

- มีแหล่งเรียนรู้ทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษาที่มีคุณภาพและหลากหลาย
- ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ถ่ายทอดและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น
- บุคลากรมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องและมีคุณภาพ
- ผู้เรียนมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน
- ผู้เรียนมีคุณธรรมจริยธรรม สำนึกในความเป็นไทยและวิถีชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงอย่างต่อเนื่องและเต็มศักยภาพ
- ผู้เรียนสามารถเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรม ภาษา เอกลักษณ์ของชาติในประชาคมอาเซียนได้อย่างต่อเนื่องและเต็มศักยภาพ

#### ๔. กลยุทธ์:

กลยุทธ์ที่ ๑ จัดการศึกษาเพื่อความมั่นคง



- กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาคุณภาพผู้เรียนและส่งเสริมการจัดการศึกษาเพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน
- กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา
- กลยุทธ์ที่ ๔ ขยายโอกาสการเข้าถึงบริการทางการศึกษาและการเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ
- กลยุทธ์ที่ ๕ จัดการศึกษาเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- กลยุทธ์ที่ ๖ พัฒนาระบบบริหารจัดการและส่งเสริมการมีส่วนร่วม

### การขับเคลื่อนนโยบายสู่การปฏิบัติ

กลไกของการปรับปรุงการประกันคุณภาพอย่างต่อเนื่องตามวงจรของ P - D - C - A หรือ Plan - Do - Check - Act เป็นจักรเฟืองสำคัญ ซึ่งมีความหมายดังนี้

**Plan** (การวางแผน) หมายถึง การกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน วิธีการและขั้นตอนที่จำเป็น เพื่อให้การดำเนินการประกันคุณภาพบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

**Do** (การดำเนินการ) หมายถึง การปฏิบัติงานให้บรรลุตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ การดำเนินการต่าง ๆ จะเป็นไปตามขั้นตอนหรือระบบงานที่ออกแบบหรือกำหนดไว้โดยหน่วยงานนั้น ๆ และจะต้องเก็บรวบรวมข้อมูลและบันทึกข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานไว้ด้วย เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินงานในขั้นตอนต่อไป

**Check** (การตรวจสอบ) หมายถึง การตรวจสอบระบบกลไกของการดำเนินงาน รวมทั้งผลปฏิบัติงานว่าได้เป็นไปตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ หากมีปัญหาหรือจุดอ่อนของการดำเนินงานควรได้มีการค้นหาสาเหตุและวางมาตรการในการแก้ไขต่อไป ทั้งนี้เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาคุณภาพของงาน

**Act** (การปรับปรุงพัฒนา) หมายถึง การวางมาตรการในการดำเนินการปรับปรุงพัฒนาระบบกลไกในการดำเนินการ เพื่อเอื้อให้เกิดการพัฒนาที่ดีขึ้น ทั้งนี้มาตรการดังกล่าวควรเป็นข้อมูลที่ใช้ในการวางแผนการดำเนินการในปีต่อไป

### บทที่ ๓

#### ผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

โครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โรงเรียนลานทรายพิทยาคม สอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษา โดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของคณะครู บุคลากร ผู้บริหาร ผู้ปกครอง คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เช่น การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อรับฟังปัญหาความต้องการจำเป็น การร่วมกำหนดทิศทาง เป้าประสงค์ การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ โดยนำปัญหาและความต้องการจำเป็นมาใช้เพื่อกำหนดโครงการ/กิจกรรม เพื่อเป็นกลยุทธ์ในการบรรลุเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ร่วมกัน และบรรจุโครงการ/กิจกรรมไว้ในแผนพัฒนาการศึกษา เพื่อให้การนำนโยบายสู่การปฏิบัติ ได้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ซึ่ง วางแนวทางในการขับเคลื่อนสถานศึกษาตามกรอบพันธกิจ ภายใต้ ๖ กลยุทธ์กำกับติดตามการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม โดยรายงานผลการดำเนินงาน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ผลการดำเนินการ	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ	ผลสัมฤทธิ์ของการ ดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ
<b>กลุ่มบริหารวิชาการ</b>						
๑	โครงการประกันคุณภาพภายในเพื่อรองรับ การประเมินภายนอก	๕,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input checked="" type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๒	โครงการแข่งขันทักษะวิชาการ	๕๐,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	ติดสถานการณ์ติด เชื้อไวรัสโควิด ๑๙
๓	โครงการยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน	๓๐,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input checked="" type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๔	โครงการพัฒนาประสิทธิภาพงานทะเบียน และวัดผล	๕๕,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input checked="" type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๕	โครงการพัฒนาการเรียนการสอน ๘ กลุ่มสาระ					
	๕.๑) กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทย	๑๕,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input checked="" type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
	๕.๒) กลุ่มสาระการเรียนรู้คณิตศาสตร์	๑๐,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input checked="" type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ผลการดำเนินการ	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ	ผลสัมฤทธิ์ของการ ดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ

๕.๓) กลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	๔๕,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input checked="" type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๕.๔) กลุ่มสาระการเรียนรู้สังคมศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๑๕,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input checked="" type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๕.๕) กลุ่มสาระการเรียนรู้พลศึกษา	๑๕,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๕.๖) กลุ่มสาระการเรียนรู้ศิลปะ	๑๕,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input checked="" type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๕.๗) กลุ่มสาระการเรียนรู้การงานอาชีพ	๓๐,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input checked="" type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๕.๘) กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ	๑๕,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๖) โครงการโรงเรียนคุณธรรม	๕,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๗) โครงการเปิดโลกกว้างทางการศึกษา	๑๒,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ผลการดำเนินการ	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ	ผลสัมฤทธิ์ของการ ดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ
๘	โครงการเปิดบ้านวิชาการ(OPEN HOUSE)	๓๐,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	ติดสถานการณ์ติด เชื้อไวรัสโควิด ๑๙
๙	โครงการนิเทศภายใน	๓,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input checked="" type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๑๐	โครงการพัฒนาหลักสูตร	๑,๖๕๗	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๑๑	โครงการกีฬาโรงเรียนลานทรายพิทยาคม	๔๐,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๑๒	โครงการทัศนานอกสถาน เบิกบานใจ	๑๐๐,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	ติดสถานการณ์ติด เชื้อไวรัสโควิด ๑๙
๑๓	โครงการกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน	๔๗,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	ติดสถานการณ์ติด เชื้อไวรัสโควิด ๑๙
๑๔	โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	๒๕,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๑๕	โครงการพัฒนาประสิทธิภาพงานวิชาการ	๒๕,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย	

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input checked="" type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ
			ผลการดำเนินการ	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ	ผลสัมฤทธิ์ของการ ดำเนินงาน	
๑๖	โครงการปัจฉิมนิเทศ	๑๐,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	ติดสถานการณ์ติด เชื้อไวรัสโควิด ๑๙
๑๗	โครงการเศรษฐกิจพอเพียง	๓,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
<b>กลุ่มบริหารบุคคล</b>						
๑	โครงการสานรัก สือใจ ห่วงใยบุคลากร ขวัญ กำลังใจ	๑๕,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๒	โครงการศึกษาดูงานบุคลากร	๑๘,๕๗๕	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๓	โครงการสำนักงานบุคลากร	๑๐,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
<b>กลุ่มบริหารทั่วไป</b>						
๑	โครงการ To BE Number One	๕,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๒	โครงการปรับปรุงห้องโสตทัศนศึกษา	๕,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย	

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ผลการดำเนินการ	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ	ผลสัมฤทธิ์ของการ ดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ
			<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๓	โครงการป้องกันยาเสพติด เอตส์ และ เพศศึกษา	๓,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๔	โครงการปฏิคม	๑๐,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input checked="" type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๕	โครงการปรับปรุงห้องพยาบาล	๓๐,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input checked="" type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๖	โครงการสภาพแวดล้อมดี สวนสวย โรงเรียน งาม	๕๐,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๗	โครงการสภาเดอะสตาร์ (THE STAR) ประจำปีไทย	๒๐,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input checked="" type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๘	โครงการคณะกรรมการสถานศึกษา	๕,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input checked="" type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๙	โครงการฟ้า-ขาว สัมพันธ์	๑๐,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input checked="" type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๑๐	โครงการอำนวยการ	๒๐,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย	

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ผลการดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะ
			<input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input checked="" type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๑๑	โครงการพัฒนาคุณลักษณะอันพึงประสงค์	๑๐,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๑๒	โครงการพัฒนาระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน	๒๕,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input checked="" type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
๑๓	โครงการชุมชนสัมพันธ์	๕,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	ติดสถานการณ์ติดเชื้อไวรัสโควิด ๑๙
๑๔	โครงการส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่	๘,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input checked="" type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	
	<b>กลุ่มบริหารงบประมาณ</b>					
๑	โครงการพัฒนาสำนักงานกลุ่มบริหารงบประมาณ	๕,๐๐๐	<input type="checkbox"/> รอดำเนินการ <input type="checkbox"/> กำลังดำเนินการ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว	<input type="checkbox"/> ตรงตามงบประมาณ <input type="checkbox"/> เกินงบประมาณ <input type="checkbox"/> น้อยกว่างบประมาณ	<input type="checkbox"/> ตรงตามเป้าหมาย <input type="checkbox"/> สูงกว่าเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ต่ำกว่าเป้าหมาย	



## บทที่ ๔

### แนวทางการดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๕

#### ด้านคุณภาพผู้เรียน

มุ่งพัฒนาผู้เรียนให้เป็นกำลังในการพัฒนาชาติ เป็นมนุษย์ที่มีความสมดุลทั้งด้านร่างกาย ความรู้ คุณธรรม มีจิตสำนึกในความเป็นพลเมืองที่ดีของไทยและมีความเป็นพลโลก ยึดมั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข มีทักษะจำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ มีเจตคติที่ดีต่อการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น การประกอบสัมมาชีพ และการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยมุ่งผู้เรียนเป็นสำคัญ บนความสามารถที่ตนเองถนัดอย่างเต็มศักยภาพ โดยปรับปรุงหลักสูตรสถานศึกษาให้สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น การบูรณาการหลักสูตรทฤษฎีศึกษาลัทธิปรัชญาแห่งเศรษฐกิจพอเพียง และหลักสูตรการศึกษาลักษณะพิเศษตามความถนัดและความสนใจของผู้เรียนให้สอดคล้องกับทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ โดยยึดหลักการจัดการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้เรียนและบริบทของท้องถิ่น พัฒนาระบบการประเมินผลและส่งเสริม สนับสนุนการนำผลการทดสอบ O-NET มาเป็นส่วนหนึ่งในการจัดการเรียนการสอน เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่ใกล้เคียงกัน เร่งรัดการอ่านออก เขียนได้ของนักเรียน ส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ที่ให้ผู้เรียนมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ โดยเรียนรู้ผ่านกิจกรรมการปฏิบัติจริง (Active Learning) เน้นทักษะกระบวนการให้เกิดทักษะการคิด วิเคราะห์ คิดแก้ปัญหา และคิดสร้างสรรค์นวัตกรรมในทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ทั้งในและ นอกห้องเรียน ส่งเสริม สนับสนุนการจัดกิจกรรมแนะแนว เพื่อการศึกษาต่อและประกอบอาชีพอย่างเข้มแข็งเป็นรูปธรรม จัดให้มีการยกระดับผลการประเมินระดับนานาชาติ ตามโครงการ PISA (Programme for International Student Assessment) ส่งเสริมให้มีการพัฒนาศักยภาพผู้เรียนสู่ความเป็นเลิศในด้านต่าง ๆ เชิงบูรณาการแบบสหวิทยาการ เช่น สะเต็มศึกษา (STEM Education) เพื่อพัฒนากระบวนการคิด และการสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม สอดคล้องกับประเทศไทย ๔.๐ ส่งเสริมให้ ผู้เรียนมีทักษะการสื่อสารภาษาอังกฤษและการสื่อสารภาษาที่ ๓ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานให้ครอบคลุมผู้เรียนให้ได้รับโอกาสในการพัฒนาเต็มตามศักยภาพ พัฒนานักเรียนให้มีคุณธรรมจริยธรรม สร้างความเข้มแข็งของระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน ส่งเสริมและพัฒนาเด็กที่มีความต้องการจำเป็นพิเศษให้สามารถพัฒนาได้เต็มตามศักยภาพเป็นรายบุคคล อีกทั้งยัง ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีในการจัดการศึกษาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่อย่างทั่วถึง เช่น การพัฒนาคุณภาพทางไกลผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการพัฒนาคุณภาพการศึกษาด้วยเทคโนโลยี

#### ด้านครูและบุคลากร

ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา ให้สามารถจัดการเรียนรู้อย่างมีคุณภาพในรูปแบบที่หลากหลาย เช่น ห้องเรียนเสมือนจริง ชุมชนแห่งการเรียนรู้ทางวิชาชีพ (PLC) การเรียนรู้ผ่านกิจกรรมการปฏิบัติจริง (Active Learning) การจัดการเรียนรู้โดยใช้ปัญหาเป็นฐาน (Problem Based Learning; PBL) พัฒนาระบบการบริหารงานบุคคลให้มีประสิทธิภาพ โดยเชื่อมโยงกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการกำหนดแผน

อัตรากำลัง การสรรหา การบรรจุแต่งตั้ง การประเมินและการพัฒนา ส่งเสริมให้สถานศึกษาจัดทำแผนความต้องการครูระยะ ๒๐ ปี การเสริมสร้างขีดความสามารถ (Empowerment) ในการทำงานของพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษาในสถานศึกษา การส่งเสริม ความก้าวหน้าและยกย่อง เชิดชูเกียรติพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา ให้มีขวัญกำลังใจและ ความก้าวหน้าในวิชาชีพให้สอดคล้องกับผลสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติงาน

### **ด้านประสิทธิภาพการบริหารจัดการ**

ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ โดยการพัฒนากระบวนการวางแผน การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ การกำกับ ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผล เพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล พัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อการจัดการศึกษาที่มีมาตรฐานเชื่อมโยงและเข้าถึงได้ ส่งเสริม สนับสนุนให้สถานศึกษาทุกแห่งมีระบบประกันคุณภาพภายในที่เข้มแข็ง และผ่านการรับรองมาตรฐานการประเมินคุณภาพภายนอก ส่งเสริมให้สถานศึกษาบริหารจัดการ โดยมุ่งผลสัมฤทธิ์เน้นการมีส่วนร่วมอย่างแท้จริง และมีความรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงาน เสริมสร้าง ความเข้มแข็งของเครือข่ายสถานศึกษา เครือข่ายส่งเสริมประสิทธิภาพศูนย์พัฒนาวิชาการและเครือข่ายวิชาชีพ เพื่อให้ชุมชนและท้องถิ่นมีบทบาทและมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างแท้จริง ตลอดจนประสานสถาบันหรือหน่วยงานทางการศึกษาให้คัดเลือกผู้เรียนเข้าศึกษาต่อ ด้วยวิธีการที่หลากหลาย สร้างความตระหนักในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน การกำกับดูแล ตลอดจนการมีส่วนร่วม รับผิดชอบในการพัฒนาคุณภาพผู้เรียน สู่การบรรลุเป้าหมายแห่งความสำเร็จตามแผนพัฒนาท้องถิ่น และมาตรฐานการจัดการศึกษาแห่งชาติ

## บทที่ ๕

### ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะ

#### ๕.๑ ปัญหาและอุปสรรค

๑. โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ปีการศึกษา ๒๕๖๕ บางโครงการไม่มีการประเมินผลโครงการ ทำให้ไม่ทราบถึงปัญหา อุปสรรค และความสำเร็จในการจัดโครงการ

๒. โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี บางโครงการมีการเปลี่ยนแปลงระยะเวลาในการจัดโครงการ ทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามแผนได้

๓. การดำเนินโครงการกิจกรรมล่าช้า ทำให้เมื่อใกล้ถึงเวลาในการจัดกิจกรรมแล้วต้องทำการ เบิกจ่ายงบประมาณและจัดซื้อจัดจ้างแบบเร่งด่วน จนทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการได้ตามแผน

#### ๕.๒ ข้อเสนอแนะ

๑. การดำเนินโครงการนอกแผนปฏิบัติการ ควรพิจารณาดำเนินการเฉพาะโครงการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อโครงการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้ และต้องมีการวางแผนระยะเวลาการจัดโครงการ เพื่อให้สามารถจัดโครงการได้

๒. ควรมีการประเมินผลโครงการทุกโครงการที่ดำเนินการเพื่อเป็นข้อมูลในการปรับปรุงจัดโครงการในปีถัดไป และทำให้ทราบถึงคุณภาพ ประสิทธิภาพของโครงการ รวมทั้งทำให้การประเมินแผนปฏิบัติการมีความถูกต้องและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น



โรงเรียนลานทรายพิทยาคม  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาสุรินทร์  
สังกัดสำนักงานการศึกษาขั้นพื้นฐาน  
กระทรวงศึกษาธิการ

